

# Herzlich willkommen.

Bilanzmedienkonferenz  
15. März 2021



# Unsere Referierenden.



Monika Ribar  
Verwaltungsratspräsidentin



Vincent Ducrot  
CEO



Christoph Hammer  
CFO

# Wir ziehen Bilanz.

Monika Ribar, Verwaltungsratspräsidentin SBB AG

Vincent Ducrot, CEO SBB AG

Christoph Hammer, CFO SBB AG

15. März 2021





# 2020 – ein äusserst anspruchsvolles Jahr.



SBB von Corona massiv getroffen



Beitrag zur Bewältigung der Krise für die Schweiz geleistet



Dank an alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter







## 2020 – ein äusserst anspruchsvolles Jahr.



Neuer CEO und  
neue KL-Mitglieder

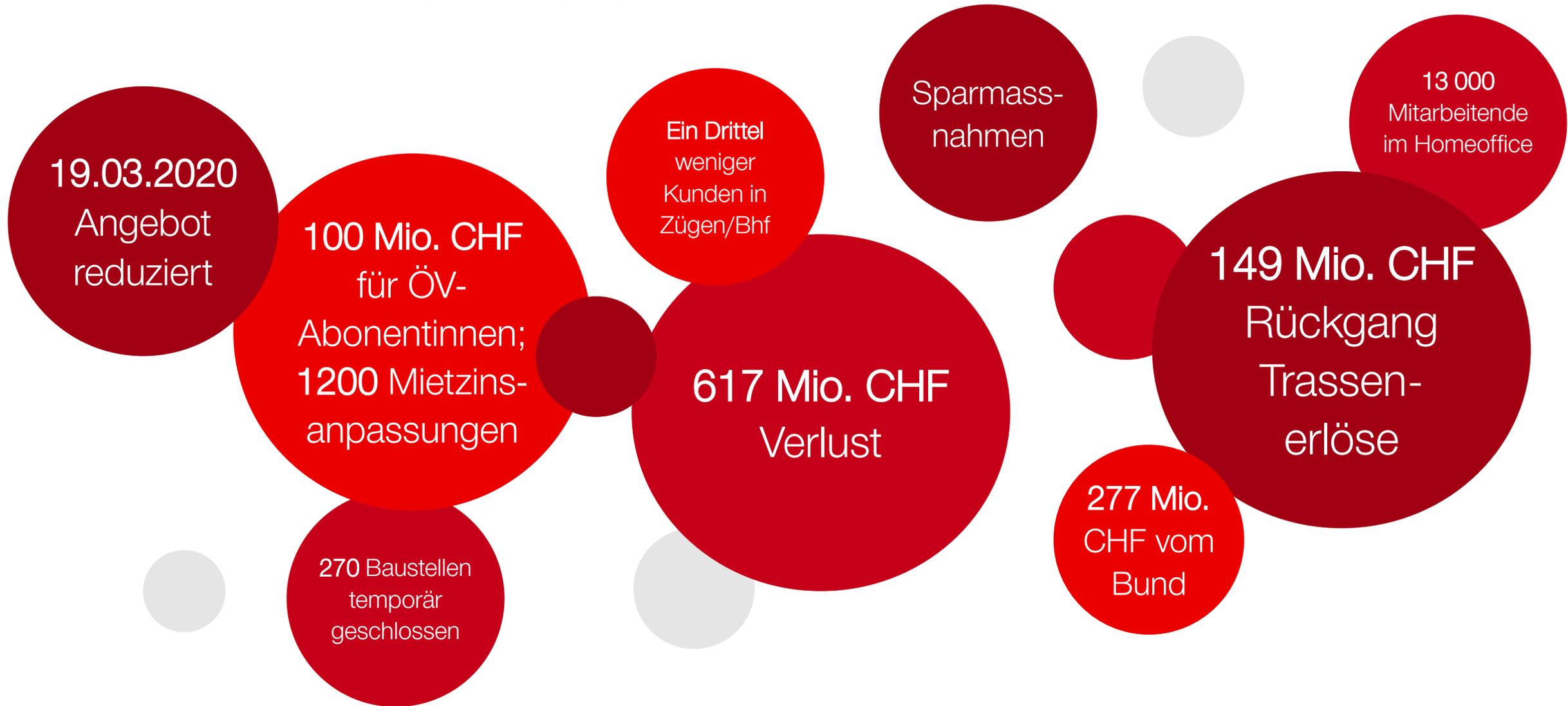


Dank auch unseren Kundinnen  
und Kunden, Bund und Kantone,  
Partnern und der Schweizer  
Bevölkerung



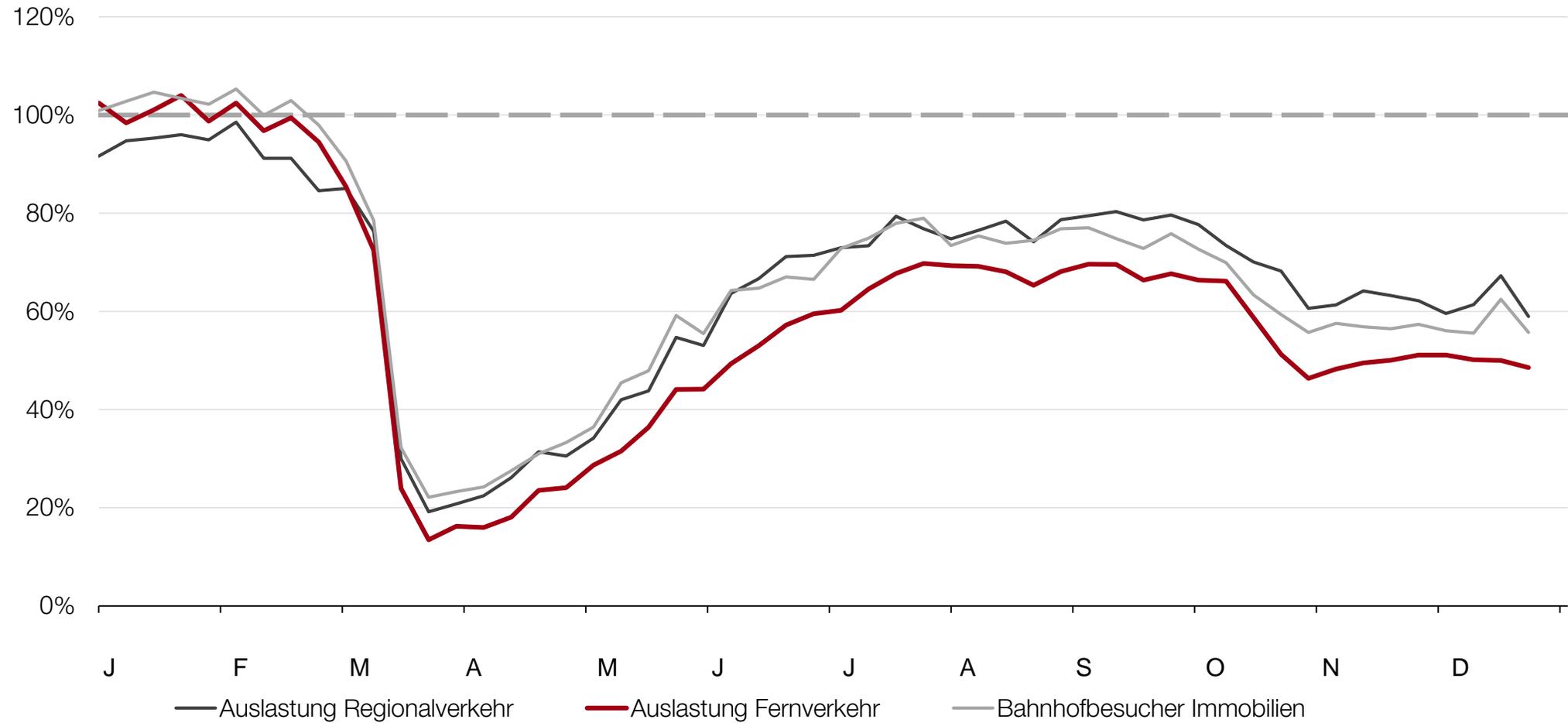


# 2020 – Das Corona-Jahr.



# Zugauslastung und Bahnhofbesucher 2020.

Im Durchschnitt pro Kalenderwoche, indexiert auf 2019



# 2020 – Für unsere Kundinnen und Kunden.



Ceneri Basistunnel eröffnet, NEAT nach 28 Jahren in Betrieb genommen  
Bözberg- und Eppenbergtunnel in Betrieb genommen



Neue Kooperationsstrategie im internationalen Personenverkehr,  
Nachtverkehr



Sparbillette für Kundinnen und Kunden trotz finanziell angespannter Lage  
Veloboom: Kapazitätserhöhungen geplant



Bahnnahe Innovationen mit konkretem Nutzen für Kundinnen und Kunden



Kundenzufriedenheit und Image verbessert

# 2020 – Für eine starke Bahn.



Sicherheit insgesamt verbessert  
Sicuro! Lehren aus Unfall Baden



Deutlich höhere Pünktlichkeit  
Bau- und Unterhaltsarbeiten besser verteilt



Gemischte Entwicklung Zuverlässigkeit Rollmaterial  
Leicht verbesserter Netzzustand



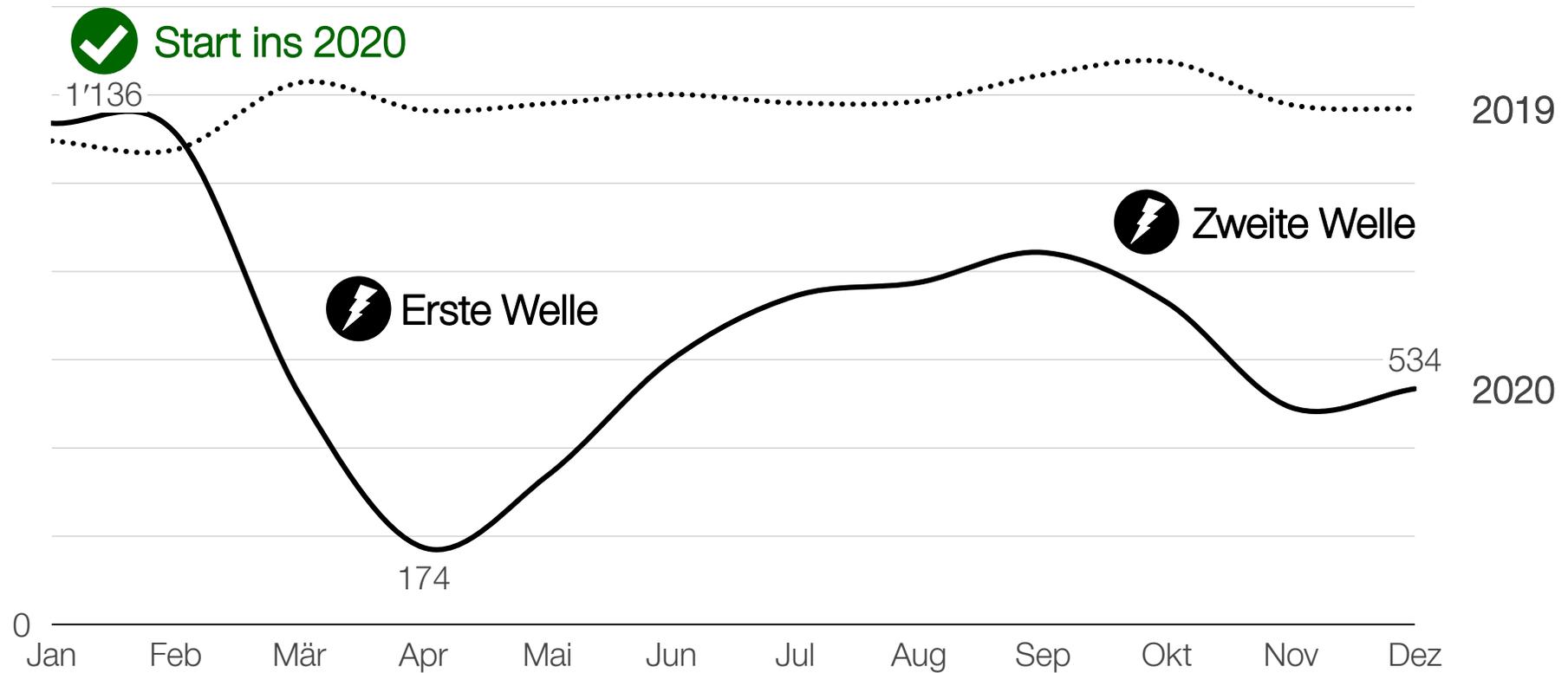
Fachkräftemangel entschärft



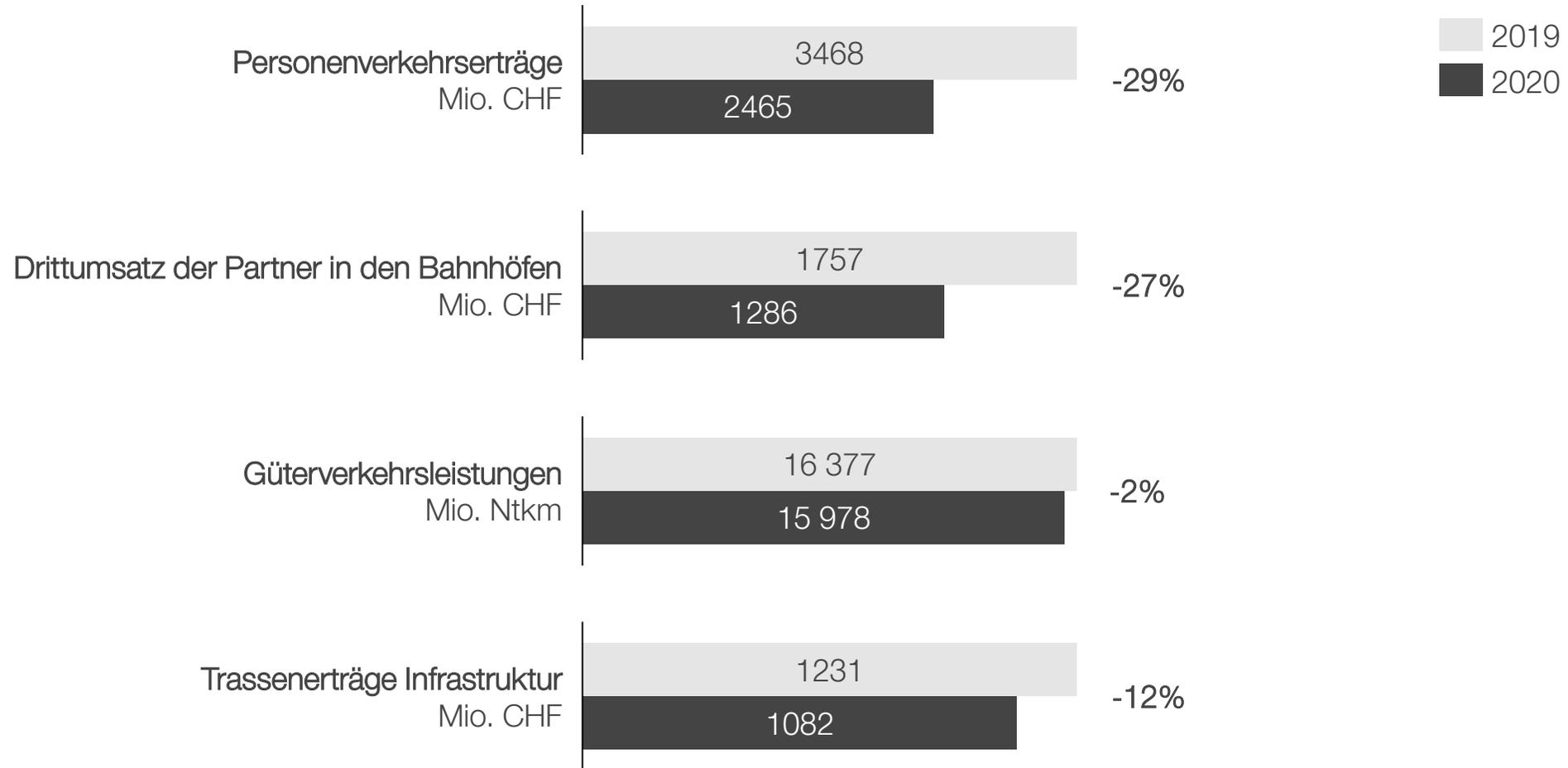
Agile und effiziente Zusammenarbeiten innerhalb der SBB  
Sparmassnahmen und Repriorisierungen

# Volatile Entwicklung der Mobilitätsnachfrage.

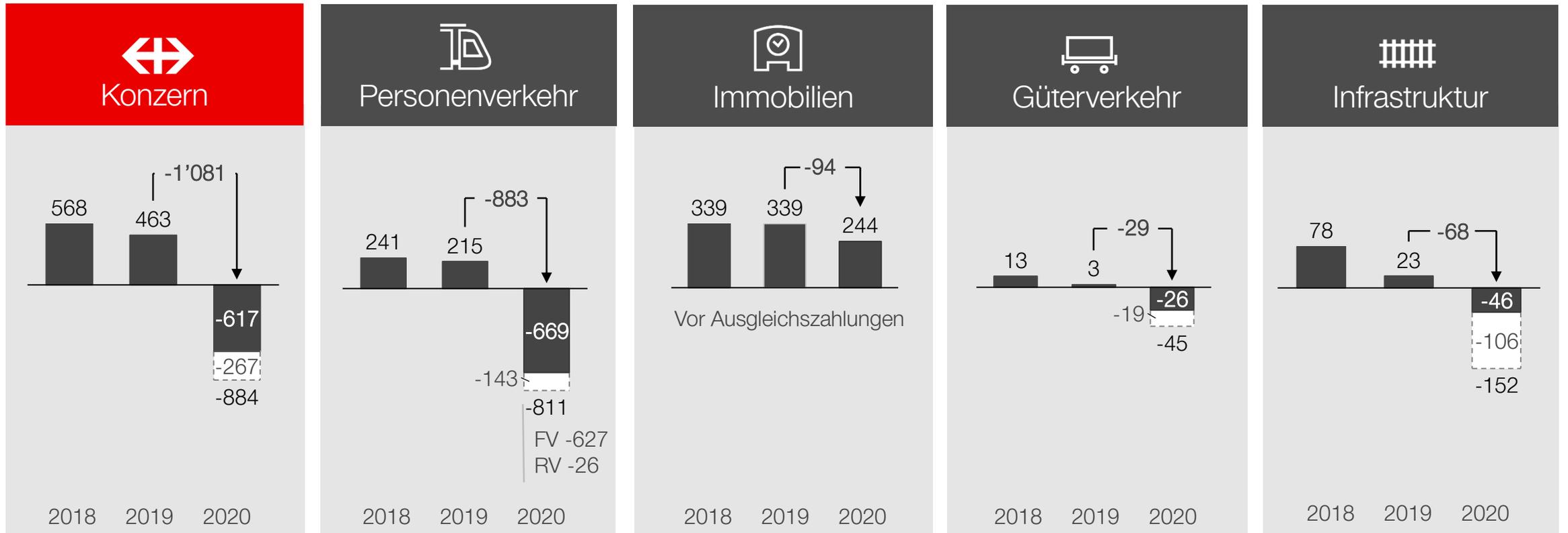
Personenkilometer



# Nachfragerückgang hat signifikante Ertragsauswirkungen.



# Corona hat das Ergebnis aller Bereiche stark getroffen.



zusätzliche Mittel ÖH gem. Bundesgesetz über die Unterstützung des ÖV in der COVID-19-Krise



## Mittel der öffentlichen Hand.

- Bund hat Kreditlinie um CHF 550 Millionen gegenüber dem Vorjahr erhöht
- Finanzielle Unterstützung für ÖV wurde von Bund und Parlament verabschiedet
- In eigenwirtschaftlichen Bereichen muss SBB Einnahmeausfälle selbst decken
- Die verzinsliche Nettoverschuldung ist trotz Unterstützung des Bundes um CHF 1.5 Milliarden gestiegen.

# Wirtschaftlicher Ausblick bleibt sehr angespannt.



Mobilitätsnachfrage



Planungsunsicherheit



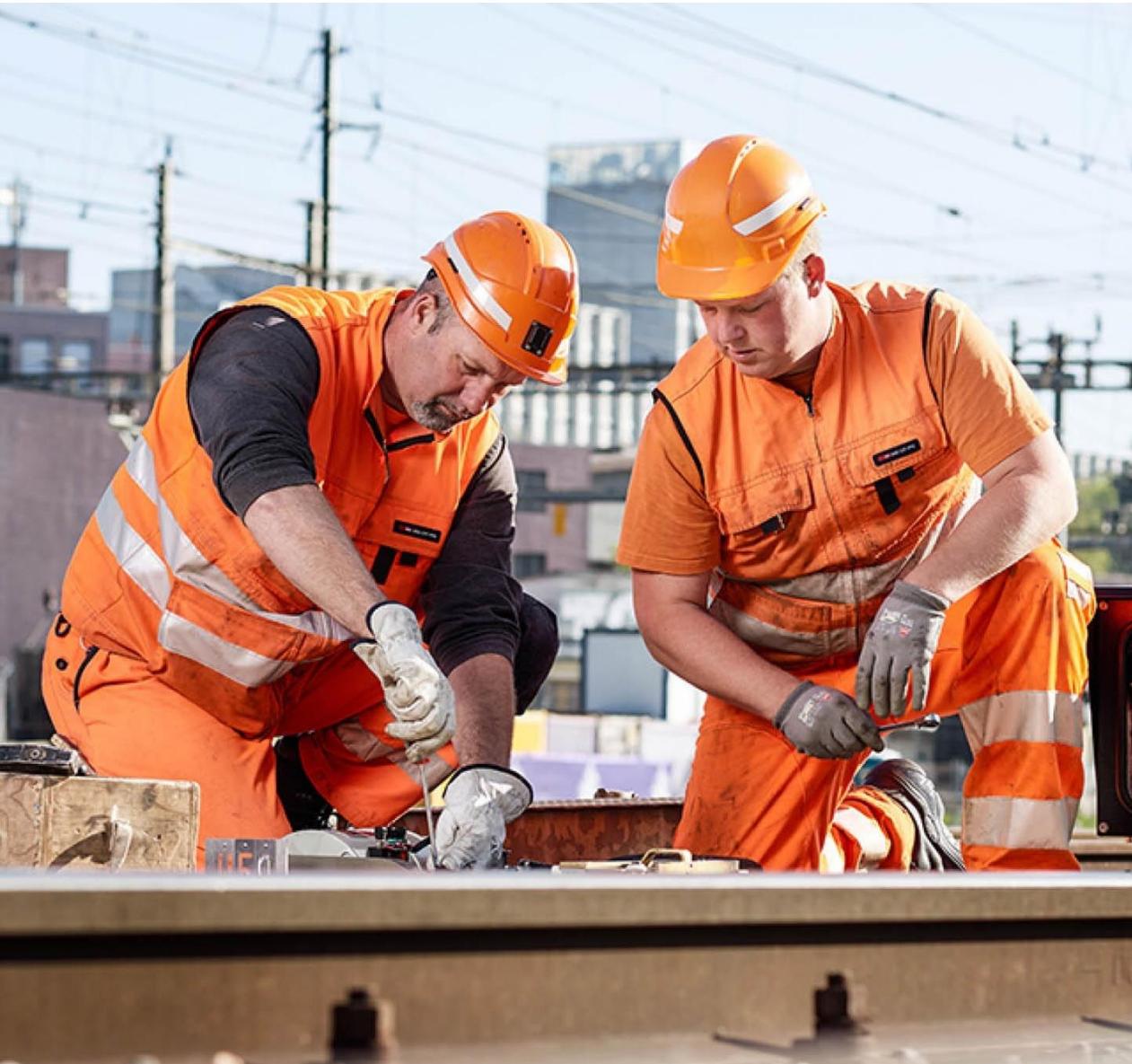
Zunahme Bauvolumen



Gezielte Investitionen



Sparmassnahmen



## Darauf fokussieren wir uns in 2021.



Kunde im Fokus



Finanzielle Führung aus der Krise



Fahrplan und Baustellen



Personalressourcen



Flotte und Rollmaterial



Digitalisierung im Kerngeschäft



SBB Cargo

Klimafreundliche  
Mobilität hat Zukunft,  
deshalb hat  
Bahnfahren Zukunft.



Danke,  
Merci,  
Grazie.

